



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Profilo di Qualificazione

Profilo	56419 - Responsabile per il coordinamento, l'attuazione e l'implementazione di processi e azioni sostenibili in base ai principi della Green e Blue Economy (Green Manager)
Descrizione	Il Green Manager segue il coordinamento, l'attuazione e l'implementazione all'interno di enti pubblici e privati di processi produttivi eco-sostenibili applicando i principi dell'economia circolare ovvero della Green e Blue Economy, attraverso le tecnologie esistenti, e seguendone gli avanzamenti. Valuta l'impatto ambientale, partecipa alla stesura del bilancio di sostenibilità e implementa azioni di valorizzazione e riciclo dei materiali e dei rifiuti in accordo con i quadri normativi di riferimento. Applica politiche territoriali e di sviluppo sostenibile in ottica di Green e Blue Economy. Gestisce le attività di fundraising e di progettazione per l'accesso ai finanziamenti privati, pubblici e comunitari. Promuove la creazione e l'animazione di reti di imprese e partnership.
Settore	Trasversale
Ambito di attività	progettazione, ricerca e sviluppo
Livello di complessità	gruppo-livello C

Contesto di esercizio

Contesto di esercizio	Il Green Manager opera generalmente come consulente e/o libero professionista per aziende di diversi settori economici o per enti pubblici. Può trovare impiego anche come lavoratore dipendente specializzato. Nel caso di rapporto di lavoro dipendente i percorsi di carriera prevedono di solito l'ingresso in posizione impiegatizia di livello medio-alto, per giungere in taluni casi alla posizione di quadro/dirigente/funziionario. I contratti di lavoro applicabili sono quelli dei settori Industria, Commercio o Agricoltura. Si rapporta e collabora con la maggior parte dei reparti aziendali o dei settori di riferimento dell'ente pubblico per raccogliere dati e informazioni necessarie per assumere decisioni di sua competenza. Collabora in modo diretto con la Direzione aziendale e con i responsabili di settore. Spesso si interfaccia con fornitori esterni. E' una figura professionale che trova impiego in tutti i settori produttivi e dei servizi in cui sia auspicabile l'applicazione dei principi dell'economia circolare e della sostenibilità.
Livello EQF	5
Raccordo Quadro Nazionale	-

Standard Formativi

Documento Standard Formativi	
Note	
Data e ora ultimo caricamento	



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Sistemi di classificazione a fini statistici

ISTAT Professioni (CP2011)	2.2.2.1.2 - Pianificatori, paesaggisti e specialisti del recupero e della conservazione del territorio 3.1.8.3.1 - Tecnici del controllo ambientale
ISTAT professioni CP2021	2.2.2.1.2 - Pianificatori, paesaggisti e specialisti del recupero e della conservazione del territorio 3.1.8.3.1 - Tecnici del controllo ambientale
ATECO 2007-2022	E-38.21.09 - Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi E-38.22 - Trattamento e smaltimento di rifiuti pericolosi M-70.22.09 - Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale M-74.90.93 - Altre attività di consulenza tecnica nca

Altri Repertori di descrizione

Repertorio nazionale delle figure per i percorsi IFTS	-
Repertorio IFP	-

Area di attività n°1

Codice AdA	10000026
Denominazione AdA	Analisi e monitoraggio delle attività produttive e dei processi aziendali in base ai principi della Green e Blue Economy
Descrizione della performance	Svolgere analisi e monitoraggio delle attività e delle organizzazioni presenti sul territorio al fine di migliorare la sostenibilità delle strutture esistenti, dei processi aziendali e di produzione, attraverso l'adozione di tecnologie innovative in linea con i principi della Green e Blue Economy.

Unità di competenza (associata alla area di attività n°1)

Codice unità di competenza	1641
Abilità	1. Favorire l'adozione di comportamenti ecosostenibili in ottica Green e Blue Economy da parte delle strutture analizzate 2. Individuare le tecnologie innovative più adeguate per il miglioramento delle strutture esistenti e dei processi produttivi 3. Predisporre reportistica sull'analisi svolta per la condivisione delle informazioni con gli altri reparti e la direzione aziendale 4. Progettare piani di miglioramento degli impianti, delle attività e dei processi produttivi in ottica Green e Blue Economy 5. Supportare la redazione del bilancio sociale 6. Svolgere attività di analisi e monitoraggio delle strutture, delle procedure e dei processi produttivi individuando le criticità nel campo dei consumi energetici 7. Svolgere attività di analisi dei potenziali impatti del cambiamento climatico sulle attività o sulle sedi dell'ente o dell'impresa, proponendo misure di mitigazione dei rischi o degli impatti



REGIONE AUTÓNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Conoscenze	1. Elementi di impiantistica per garantire professionalità nelle attività di monitoraggio degli impianti 2. Elementi di organizzazione aziendale e dei processi produttivi 3. Politiche energetiche, ambientali e territoriali di sviluppo sostenibile per dare un contributo efficace al miglioramento delle strutture esistenti, delle attività produttive e dei processi aziendali 4. Principali tecnologie per la riduzione dei consumi energetici 5. Principali tecnologie per l'ottimizzazione del ciclo dei rifiuti 6. Tecniche di monitoraggio e bilancio (bilancio energetico ambientale, sostenibilità, aspetti climatici) per effettuare un'analisi completa della situazione esistente e pianificare interventi migliorativi per il futuro 7. Temi e processi principali relativi allo sviluppo sostenibile con particolare riferimento agli aspetti ambientali e climatici per sviluppare processi di economia circolare 8. Politiche energetiche, ambientali e territoriali di sviluppo sostenibile e di adattamento al cambiamento climatico, per dare un contributo efficace al miglioramento delle strutture esistenti, delle attività produttive e dei processi aziendali 9. Principali azioni di adattamento al cambiamento climatico applicabili a livello aziendale o dell'ente
Livello EQF	5



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Area di attività n°2

Codice AdA	10000027
Denominazione AdA	Analisi e monitoraggio di sistemi di gestione ambientale
Descrizione della performance	Elaborare le informazioni sulle performances ambientali dell'azienda al fine di garantire il corretto riesame del sistema, relativamente ai traguardi raggiunti, alle difficoltà riscontrate ed alla ridefinizione degli obiettivi di miglioramento

Unità di competenza (associata alla area di attività n°2)

Codice unità di competenza	1642
Abilità	1. Coinvolgere efficacemente i lavoratori durante l'effettuazione di verifiche ispettive interne al Sistema di Gestione Ambientale 2. Correlare la normativa ambientale con le normative tecniche nei vari settori merceologici 3. Pianificare le verifiche interne al Sistema di Gestione Ambientale collaborando con i responsabili del sistema stesso 4. Utilizzare i meccanismi di verifica interna del Sistema di Gestione Ambientale per il miglioramento continuo
Conoscenze	1. Fonti delle principali norme in materia di ambiente: comunitarie, nazionali e regionali per garantirne l'applicazione 2. Norma ISO 14001 e regolamento EMAS II per garantirne l'applicazione laddove l'impresa ha scelto di adeguarsi a tali standard 3. Norma ISO 19011 come linea guida sulle attività di monitoraggio e audit ambientale 4. Principi di eco-gestione e dello sviluppo sostenibile allo scopo di suggerire interventi e modifiche ai processi in seguito all'attività di monitoraggio 5. Tecniche di auditing (controllo della documentazione, interviste, analisi dati, ecc.) per la verifica delle performances ambientali dei diversi processi aziendali
Livello EQF	5



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Area di attività n°3

Codice AdA	10000028
Denominazione AdA	Business modeling e planning e pianificazione delle attività
Descrizione della performance	Elaborare modelli di business adeguati al tipo di impresa e al tipo di prodotto/servizio utilizzando gli strumenti propri dei sistemi aziendali e pianificare le attività in conformità alle direttive aziendali

Unità di competenza (associata alla area di attività n°3)

Codice unità di competenza	1643
Abilità	1. Creare collaborazioni e relazioni stabili con centri di ricerca e imprese 2. Elaborare e aggiornare piani economici sul business gestito, condividendoli con la direzione 3. Gestire i flussi informativi nelle fasi di avanzamento del progetto 4. Preparare i report periodici 5. Realizzare attività di supporto del business, sulla base dei piani definiti 6. Valutare dati e serie storiche aziendali a supporto del processo di budgeting
Conoscenze	1. Elementi fondamentali del contratto di rete e opportunità delle reti d'impresa 2. Elementi fondamentali di contabilità economico-finanziaria e budgeting per la stesura dei piani economici 3. Elementi fondamentali di un business plan 4. Funzione, caratteristiche e logiche dei sistemi di pianificazione e controllo di gestione 5. Modelli e criteri di progettazione dei sistemi di budgeting e reporting 6. Tecniche di comunicazione e negoziazione per la gestione dei rapporti con collaboratori e fornitori 7. Tecniche di pianificazione e strutturazione dei progetti
Livello EQF	5



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Area di attività n°4

Codice AdA	10000029
Denominazione AdA	Gestione di un singolo progetto o di un portfolio di progetti
Descrizione della performance	Coordinare la fase di sviluppo e implementazione del progetto gestendo il processo di controllo (obiettivi, risorse, tempi, costi, ecc.)

Unità di competenza (associata alla area di attività n°4)

Codice unità di competenza	1644
Abilità	1. Comunicare lo stato d'avanzamento del progetto a tutte le parti interessate 2. Consegnare i progetti nei tempi previsti e in modo conforme ai requisiti originari 3. Gestire i costi e il budget in conformità ai piani finanziari 4. Gestire la chiusura del progetto e supervisionare la fase di consegna dei deliverables previsti 5. Gestire progetti o programmi complessi 6. Identificare i rischi di progetto e definire piani di azione per mitigarli 7. Mantenere la continuità del business per la durata del cambiamento, controllandone l'impatto e prendendo le eventuali misure correttive 8. Organizzare e gestire le responsabilità, le risorse umane e le skill necessarie per il raggiungimento degli obiettivi di progetto 9. Ottimizzare tempi e obiettivi di consegna del portfolio progetti 10. Supervisionare i progressi del progetto, aggiornandolo secondo i mutevoli accadimenti
Conoscenze	1. Gestione del cambiamento organizzativo 2. Gestione delle modifiche e della configurazione 3. Norme e principi di proprietà intellettuale (IPR) 4. Sistemi di gestione di un ambiente di sviluppo 5. Standard e tool di project management 6. Tecniche di coordinamento e gestione del team 7. Tecniche di gestione degli acquisti
Livello EQF	5



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Area di attività n°5

Codice AdA	10000030
Denominazione AdA	Orientamento e consulenza agli enti locali e alle imprese
Descrizione della performance	Svolgere attività di orientamento e consulenza per gli adempimenti normativi ambientali, per l'accesso ad incentivi e le possibilità di finanziamento nazionali e comunitarie per l'utilizzazione di fondi strutturali già in possesso degli enti locali e delle imprese

Unità di competenza (associata alla area di attività n°5)

Codice unità di competenza	1645
Abilità	1. Coordinare azioni di promozione e diffusione per sensibilizzare gli utenti alle tematiche ambientali 2. Trasmettere contenuti di carattere ambientale in modo da favorire l'evoluzione di comportamenti sociali responsabili e sostenibili 3. Verificare la conformità tra obiettivi programmatici ed obiettivi conseguiti dalla struttura interessata alla consulenza nell'adeguamento ad un Sistema di Gestione Ambientale
Conoscenze	1. Normativa in materia ambientale per identificare le tematiche ambientali su cui effettuare attività di consulenza 2. Principi e tecniche di marketing ambientale per l'analisi ambientale allo scopo di incentivare l'utilizzo di fondi in possesso degli enti locali in una prospettiva di rispetto dell'ambiente 3. Software specifici per l'elaborazione dei dati e la visualizzazione delle informazioni da comunicare durante riunioni con le parti coinvolte
Livello EQF	5

Area di attività n°6

Codice AdA	10000031
Denominazione AdA	Valutazione dell'impatto ambientale
Descrizione della performance	Monitorare e verificare l'insieme di informazioni, dati, indicatori e parametri necessari a valutare l'impatto ambientale degli impianti esistenti o di nuovi impianti di trattamento e smaltimento dei rifiuti, riuscendo a garantire il pieno rispetto e tutela dell'ambiente in cui gli impianti sono collocati o saranno realizzati

Unità di competenza (associata alla area di attività n°6)

Codice unità di competenza	1646
----------------------------	------



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Abilità	1. Analizzare ed elaborare insiemi di dati e informazioni, in una logica di sintesi e analisi critica dei risultati delle elaborazioni 2. Comunicare e interagire con gli Enti e le Autorità che intervengono nel controllo e tutela ambientale 3. Curare la certificazione di qualità e ambientale degli interventi sugli impianti esistenti o di realizzazione di nuovi impianti 4. Individuare le aree di salvaguardia ambientale delle opere da effettuare, assicurando la massima tutela dell'ambiente 5. Individuare soluzioni alle situazioni di criticità ambientale 6. Progettare attività sistematiche di ricognizione sullo stato degli impianti di trattamento e smaltimento dei rifiuti, per garantire interventi di ripristino nelle situazioni di criticità ambientale 7. Progettare e gestire campagne di prelievi, misure e analisi dell'aria, delle acque e del suolo, assicurando il monitoraggio continuo degli indici di impatto ambientale 8. Promuovere attività di studio e di prevenzione dei rischi di inquinamento, con un approccio di miglioramento continuo nella gestione ambientale degli impianti di trattamento e smaltimento dei rifiuti 9. Valutare gli effetti degli impianti di trattamento e smaltimento dei rifiuti, in termini di bilancio ambientale e di analisi costi benefici 10. Individuare aree di criticità in considerazione dell'impatto del cambiamento climatico alle attività o alle sedi aziendali e dell'ente e proporre approfondimenti specifici
Conoscenze	1. Elementi di ingegneria (tecnologia delle costruzioni e geotecnica) al fine di analizzare e comprendere i risultati delle analisi e dei controlli effettuati ai fini della valutazione dell'impatto ambientale 2. Normative per la certificazione di qualità e la certificazione ambientale al fine di garantire la certificazione (di qualità e/o ambientale) degli impianti esistenti o di nuovi impianti di trattamento e smaltimento dei rifiuti 3. Processi produttivi del ciclo dei rifiuti al fine di tenere sotto controllo le variabili, legate alla realizzazione e alla gestione degli impianti di trattamento e smaltimento dei rifiuti, che impattano sull'ambiente circostante 4. Tecniche di funzionamento e conduzione degli impianti di trattamento e smaltimento dei rifiuti al fine di tenere sotto controllo le variabili, legate alla realizzazione e alla gestione degli impianti, che impattano sull'ambiente circostante 5. Elementi di base su cambiamento climatico e misure di adattamento per le imprese e gli enti pubblici
Livello EQF	5